

PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO

Número del Proyecto: ARG/06/021//01/99

Título del Proyecto: Elaboración del Mapa de Empresas Pequeñas y Medianas" (MAPA PYME)

Agencia de Ejecución: Gobierno

Fecha del Proyecto: 01/01/2007 a 31/03/2012

Fecha de Gastos: 2007 a 2012

Fuente de Fondos Principal: Gob

Fuente de Fondos de SAO: N/A

Moneda: U\$S Dólares de EE.UU.

Financiamiento del PNUD y Costo Compartido			
	Rev.Actual: H	Rev.Anterior: G	Variación
A) PNUD	4.814.171	5.716.450	-902.279
B) Costo Compartido			
C) Total A+B	4.814.171	5.716.450	-902.279
D) SAO/Rec.Grales/ Costos Administr.	143.738	170.703	-26.965
E) Costo Compartido Total B+D	4.957.909	5.887.153	-929.244

Breve Descripción:

Elaboración de un Monitoreo aplicado a Empresas Pequeñas y Medianas de la República Argentina

Objetivo de la Revisión

- a) Extender el plazo de ejecución hasta el 31 de marzo de 2012.
- b) Disminuir el presupuesto total del proyecto
- c) Ajustar el presupuesto del año 2010 acorde a CDR. Trasladar los saldos presupuestarios remanentes al año 2011 y 1er. Trimestre 2012
- d) Reasignación de fondos entre líneas de imputación 2011 por cambios en algunas actividades

En nombre de:	Firma	Fecha	Nombre y Título
Organismo de Ejecución:		09 NOV 2011	Lic. Horacio Roura Director Nacional Proyecto ARG/06/021
Gobierno: X		15 NOV 2011	HERNÁN DARÍO ORLÓV EMBAJADOR SECRETARÍO DE COOPERACIÓN Y COOPERACIÓN INTERNACIONAL
PNUD:		22 NOV. 2011	MARTÍN SANTIAGO REPRESENTANTE RESIDENTE

HOJA DE DATOS BASICOS

Proyecto: ARG/06/021 "Elaboración del MAPA PYME"

Fecha de inicio: 01 de Enero de 2007.

Fecha de finalización: 31 de Marzo de 2012.

Ejecución: Gobierno.

Modalidad: Plena (con Pago Directo a partir del 1/1/2012)

Organismo Nacional de Ejecución: Secretaría de la Pequeña y Mediana Empresa y Desarrollo Regional (SPyMEyDR).

Director Nacional: Lic. Horacio Roura

Cargo: Secretario de la Pequeña y Mediana Empresa y Desarrollo Regional.

Domicilio: Av. Julio A. Roca 651 2º Piso – Of.233.

Teléfonos: 4349-3339/3340

Email: hroura@industria.gob.ar

Coordinador General del Proyecto: Lic. Patricia Pisacane

Domicilio: Av. Julio A. Roca 651 1º subsuelo, sector 12,13 y 21

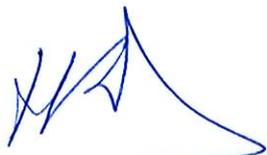
Teléfonos: 4349-3381/3308

Email oficial para notificaciones: ppisac@industria.gob.ar

Presupuesto Total: U\$S 4.957.909.-

Fuentes de Financiamiento: 11 – Tesoro Nacional

La revisión consta de 30 (treinta) páginas



Firma del Director Nacional

Lic. Horacio Roura
Director Nacional
Proyecto ARG/06/021

09 NOV 2011

Fecha

Secretaría de la Pequeña y Mediana Empresa y Desarrollo Regional

**Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo
(PNUD)**

**PROYECTO ARG/06/021
“ELABORACION DEL MAPA de EMPRESAS PEQUEÑAS y MEDIANAS”
(MAPA PYME)**

Objetivo Principal:

Elaboración de un Mapa de empresas pequeñas y medianas a nivel nacional. (MAPA PYME)

Productos a desarrollar:

1. Sistema de Información Pymes
2. Serie de Documentos de Trabajo



Parte I: Contexto

A) JUSTIFICACIÓN DEL PROYECTO (se modifica)

Extensión del Plazo (SE MODIFICA)

Ajuste del monto total gastado en 2010 (SE MODIFICA)

Reasignación de fondos entre líneas de imputación año 2011 (SE MODIFICA)

1. Situación actual del problema a abordar (sin modificación)
2. Situación prevista al finalizar el proyecto (sin modificación)
3. Beneficiarios Previstos (sin modificación)
4. Marco Institucional (sin modificación)
5. Vínculos con el Marco de Cooperación del País (sin modificación)

B) ESTRATEGIAS (se modifica)

1. Estrategia del País (sin modificación)
2. Estrategia del Proyecto (SE MODIFICA)
3. Participación del PNUD (sin modificación)
4. Estrategia de Salida (sin modificación)



Parte I: Contexto

A) JUSTIFICACIÓN DEL PROYECTO (se modifica)

Extensión del plazo

Teniendo en cuenta la coincidencia temporal entre el cierre programado del proyecto y la renovación de autoridades nacionales en el mes de Diciembre de 2011, y habida cuenta de los siguientes objetivos:

1. Poder hacer uso intensivo de la información proveniente del proyecto hasta Diciembre de 2011,
2. Alcanzar un cierre administrativo y operativo ordenado del proyecto, conforme a los procedimientos establecidos por el PNUD.
3. Permitir a las autoridades entrantes definir el mejor curso de acción futura para capitalizar la experiencia adquirida a lo largo de la vida del proyecto,

se dispuso **extender la vigencia del proyecto hasta el 31 de marzo de 2012** para facilitar las actividades de cierre por lo que **se prevé extender la contratación de los consultores que obran en el Anexo III.**

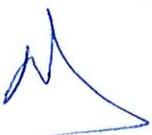
El proyecto **operará hasta el 31/12/2011 bajo la actual modalidad de ejecución plena** y a partir del **1/1/2012 su ejecución se realizará a través de la modalidad de ejecución plena con pago directo administrado por el PNUD.**

Ajuste del monto total gastado en 2010

Cursando actualmente el cuarto trimestre del ejercicio 2011, se procede a ajustar el presupuesto 2010 a lo realmente ejecutado conforme a CDR.

Reasignación de fondos entre líneas de imputación año 2011

Conforme la última Revisión del Documento de Proyecto (Revisión G), aprobada en Enero de 2011, el presupuesto para el año 2011 era de u\$s 1.764.132. En virtud de las actividades de soporte al "Plan Estratégico Industrial 2020" y de la extensión de los plazos del proyecto, se reasigna parte del presupuesto planteado originalmente para el corriente año para ser ejecutado durante el primer trimestre del año 2012.



Cursando el tramo final del plazo total previsto para la vigencia del proyecto, entendemos que es conveniente ajustar el monto total del proyecto conforme a los niveles de ejecución planteados. En consecuencia el presupuesto total para el año 2011 será de USS 881.786 y el presupuesto total para cubrir las necesidades del proyecto durante el primer trimestre del año 2012 serán de USS 164.355. Cabe aclarar que la disminución y la reasignación del presupuesto contemplan al mismo tiempo la cancelación de algunas actividades con la consecuente reducción de recursos, así como la reasignación de fondos entre líneas presupuestarias (Anexo I).

B) ESTRATEGIAS (se modifica)

- **Estrategia del País (sin modificación)**
- **Estrategia del Proyecto (SE MODIFICA)**
- **Estrategia de Salida (SE MODIFICA)**

Estrategia del Proyecto (SE MODIFICA)

En virtud del aprendizaje alcanzado durante los primeros años del proyecto; a partir de 2010 se llevó adelante un cambio en la metodología de relevamiento y en las áreas de aprovisionamiento de información de soporte, las que ya han sido debidamente documentadas en la revisión F.

Como resultado de esta evolución, desde 2010 a la fecha se han dado de alta y se han discontinuado algunos procesos y productos; cuyo detalle se presenta a continuación:

1 – Sistema de Información Pymes

1.1 Actualización de variables y unidades estadísticas (sin modificación)

1.2 Actualización y mejora de formularios por rama de actividad (se modifica)

Las nuevas características de las encuestas llevadas a cabo en el marco del proyecto (sobre muestras representativas del segmento PYME estratificadas únicamente a nivel de tamaño y región geográfica), prevén la actualización y mejora de formularios; pero no por ramas de actividad sino por objetivos específicos de cada una de las encuestas planteadas. Cada temática a abordar requiere una revisión de los relevamientos previos hechos sobre cada tema, la



evaluación sobre la utilidad de los resultados obtenidos para cada pregunta y el rediseño de los cuestionarios específicos.

1.3 Funcionamiento y mantenimiento de Unidad de Coordinación (sin modificación)

1.4 Ajuste y actualización de muestras y cálculo de coeficientes de expansión (sin modificación)

1.5 Manuales operativos diseñados, editados y actualizados. Informes de Avance (sin modificación)

1.6 Ejecución de encuestas (se modifica)

Se prevé continuar con la estrategia de relevamientos telefónicos durante todo el primer trimestre 2012. El calendario de actividades sugerido desde el mes de setiembre de 2011 hasta marzo de 2012 es el que se muestra a continuación:

Cronograma Encuestas Septiembre 2011-Marzo 2012

		Temática	Finalización Encuesta	Primer Borrador	Informe Final
Operativos 2011	Septiembre	Coyuntura III trimestre	31/08/2011	09/09/2011	15/09/2011
		Programas Sepyme (Focus)	01/09/2011		23/09/2011
	Octubre	Género	28/09/2011	07/10/2011	14/10/2011
		"Desempeño Pyme 2010-2011. Hacia un tablero de comando dinámico del sector industrial PyME"			21/10/2011
	Noviembre	Expectativas 2012 (Focus)	10 de noviembre	14 de noviembre	16 de noviembre
Diciembre	Preparación Muestras y verificación de Datos para encuestas 2012.				
Operativos 2012	Enero	Coyuntura IV Trimestre 2011 + Cierre 2011	17 de febrero	23 de febrero	28 de febrero
	Febrero				
	Marzo	Coyuntura I Trimestre 2012 + Expectativas 2012	16 de marzo	23 de marzo	28 de marzo



La reasignación de recursos hacia tareas de soporte del "Plan Estratégico Industrial 2020" no permitió la realización de la "Encuesta de Caracterización y Relevamiento PYME" establecida en la revisión F; siendo por tanto dicho producto dado de baja en el marco del proyecto.

1.7 Elaboración de Estudios Especiales (sin modificación)

1.8 Firma de un Convenio de Colaboración entre Sepyme y MTEySS (SE MODIFICA)

Se ha mantenido el vínculo institucional con el MTEySS a los efectos de intercambiar información que sirva de referencia para los respectivos operativos, dejando sin efecto la firma de un Convenio entre ambos organismos.

1.9 Firma de convenios con las Direcciones Provinciales de Estadísticas que hayan participado de los operativos (SE MODIFICA)

La nueva modalidad de encuesta hizo innecesaria la participación directa de las DPE. Se ha mantenido un vínculo institucional con dichos organismos, a los efectos del intercambio de información "local" que sirva de contexto y soporte a los operativos; pero la activa participación de las DPE ha sido discontinuada por carecer de razón de ser dado el nuevo modelo operativo del proyecto.

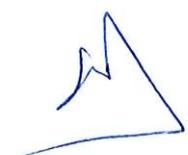
1.10 Establecimiento de vínculos con las "Sepymes" regionales, organismos e instituciones provinciales vinculadas a temas Pyme (SE MODIFICA)

Al igual que lo planteado con las Direcciones Provinciales de Estadísticas, a partir del cambio en el modelo de relevamiento (centralizado y telefónico) la participación de dichos organismos e instituciones - entendidos como nexos con las empresas durante los operativos de campo - ha dejado de constituir una necesidad, siendo por tanto discontinuados o mantenidos en una mínima expresión.

1.11 Suscripción de convenio con INDEC para entregar bases estadísticas y evitar superposición de información (SE MODIFICA)

Dada la nueva estrategia de trabajo, la SEPYMEyDR ha decidido que toda la información estadística relevada en el marco de este proyecto sea patrimonio de esta Secretaría entendiendo la importancia de la misma y el plan de trabajo previsto para el próximo año, dejando de esta forma sin efecto la suscripción de un convenio con INDEC. La transferencia del proyecto a la SEPYMEyDR se realiza en el marco de los siguientes objetivos:

1. Dimensionamiento y localización del sector Pyme.



2. Evolución sectorial de las Pymes en el marco del Plan Estratégico Industrial 2020.
3. Desarrollo de indicadores de coyuntura y estudios estructurales del sector Pyme.

1.12 Confección, análisis, implementación y actualización de Banco de Datos (sin modificación)

1.13 Implementación, actualización y testeo continuo del sistema informático de gestión (sin modificación)

2 – Serie de Documentos de Trabajo (SE MODIFICA)

En virtud de la extensión en los plazos del proyecto, se prevé diferir la entrega de los documentos para el año 2012 a fin de nutrirlos con toda la información surgida de las encuestas focalizadas.

2.1- Elaboración documento: Distribución Geográfica de las PyMES (SE MODIFICA)

En virtud de la información disponible al momento, el mapeo de las empresas PyME del país coincide con el vigente a fines de 2010, y como no se prevé el acceso a información nueva de aquí al cierre del proyecto, se discontinuará su actualización.

2.2- Elaboración documento: PyMEs y Políticas Públicas (uso de instrumentos en PyMES) (SE MODIFICA)

En virtud de las necesidades del proyecto, se ha estudiado el impacto de ciertas políticas públicas (planes de financiamiento PYME por ejemplo), pero no el efecto de todo el conjunto de Políticas Públicas. Como tal, ese producto ha sido discontinuado.

2.3- Elaboración documento: Características estructurales actuales de las PYMES (sin modificación)

2.4- Elaboración documento: Comparación Intercensal 1994-2004 (SE MODIFICA)

El surgimiento de nueva información del censo 2010 ha dejado desactualizados los esfuerzos volcados en esta actividad por lo que se deja sin efecto.



2.5- Elaboración de estudios de coyuntura (SE MODIFICA)

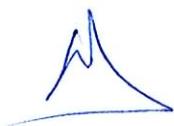
En virtud de la solicitud al proyecto de apoyo técnico al Plan Estratégico Industrial 2020, se cambiaron los enfoques de los estudios de coyuntura realizados por el proyecto con anterioridad al 2010 para dar paso a los siguientes estudios específicos:

- **Estudios de Estructura Productiva Provincial**
 - Se han elaborado informes para cada una de las 24 provincias de la República Argentina, describiendo la estructura productiva provincial a nivel agregado y por componente del PBG, detallando también el impacto del sector PyME local y el efecto de las políticas de asistencia de la SEPymeDR.
 - Se actualizarán todos los documentos al 31 de diciembre de 2011, fecha a partir de la cual se archivarán en su versión final hasta el cierre del proyecto.

- **Plan Estratégico Industrial 2020 (PEI 2020)**

Los estudios sectoriales con especial énfasis en el comportamiento de las pequeñas y medianas empresas, realizado por Mapa Pyme, fueron importantes cimientos del análisis y desarrollo del Plan Estratégico Industrial 2020. En dicho marco, el proyecto ha llevado a cabo tareas de asistencia técnica en la elaboración de los siguientes documentos asociados al PEI 2020:

- Sector Cuero, Marroquinería y Calzado (presentación)
- Sector Automotriz (presentación)
- Sector Textil e indumentaria.
- Sector Medicamentos (presentación)
- Sector Bienes de Capital
- Sector Materiales de Construcción (presentación)
- Sector Madera, Papel y muebles.
- Sector Alimenticio.
- Sector Maquinaria Agrícola.
- Sector Software.
- Sector Química y Petroquímica (presentación)
- Informes de Relatorías (para cada uno de los 11 sectores involucrados)
- Informe final del PEI 2020



Se prevé acompañar la evolución del PEI 2020 y proveer actividades de soporte al mismo, en particular en todo aquello relacionado con el sector PYME, durante el resto de la vida del proyecto.

- **Estudio sobre la definición del sector PyME**

- Habiendo llevado a cabo dos documentos internos conteniendo sugerencias para modificar la definición del sector PyME (uno de los cuales constituyó el documento técnico que dió sustento a la resolución 21/2010 de la SEPyMEyDR), no se prevé continuar con esta actividad durante la vigencia del proyecto.

2.6- Suscripción de convenio con CEPAL (SE MODIFICA)

En el marco de dicho Convenio de Cooperación se elaboraron los siguientes documentos:

Informe Preliminar:

- Avances en el relevamiento de información
- Fuentes de Información para un Observatorio para MiPyMEs en Chile
- Inventario de Operaciones Estadísticas sobre empresas en Argentina

Informes Finales:

- Estado de situación del Emprendedurismo en Argentina y la Región.
- Registros Estadísticos de Empresas no Brasil
- Inventario de Operaciones Estadísticas sobre empresas en Argentina
- Fuentes de Información para un Observatorio para MiPyMEs en Chile
- Cadena Textil Indumentaria: Diagnóstico de su Competitividad y Lineamiento de Política.
- Cadena de Valor del Cuero y sus Manufacturas en Argentina: diagnóstico de su competitividad y lineamientos de Política.

Taller de Capacitación: “Metodología para la Configuración de un sistema Regional de Información sobre empresas” realizado los días 18 y 19 de agosto en Buenos Aires. Propuestas para la conformación de un sistema de Información orientado a las MiPyMEs en Argentina, Chile y Brasil.



3 – Unidad Ejecutora (sin modificación)

B) Estrategia de Salida (SE MODIFICA)

En virtud de la importancia de la información relevada en el marco del presente proyecto, y la contribución de su equipo en distintas instancias de trabajo planteadas por la superioridad, el Director Nacional del Proyecto decidió que el producto de todo lo elaborado en el Proyecto Mapa Pyme, permanezca dentro de la Órbita de la SEPYME, **con el objeto de seguir contribuyendo con información vital para la toma de decisiones en el segmento Pyme.**

En este marco y como resultado de los relevamientos realizados, la información obtenida busca poder conocer el impacto en las empresas de los beneficios otorgados por la Sepyme, permitiendo conocer así, la evolución del empleo, ventas y exportaciones de las empresas beneficiadas, comparándolas con otras empresas similares, consideradas de control, que no hayan recibido tales beneficios.

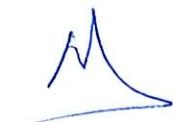
Asimismo y en el marco del Plan Estratégico Industrial 2020 realizado bajo la dirección de la Sra. Ministra de Industria, la contribución brindada por Mapa Pyme sobre la situación del sector resulta relevante para el seguimiento de cada una de las cadenas de valor escogidas.

En el marco de los objetivos de transferencia del proyecto señalados anteriormente se plantean los siguientes desafíos

1 – Dimensionamiento y localización del sector PyME: contar con estadística de la cantidad total de empresas a nivel país y por sector; dando así un seguimiento robusto, puntual y desagregable por provincia.

2 - Evolución sectorial de las PyMEs en el marco del Plan Estratégico Industrial 2020: se pretende modelar y monitorear el impacto del PEI 2020 en los diferentes sectores PyME industrial a lo largo del tiempo. Habiendo colaborado en el desarrollo del modelo base del PEI 2020 y analizado el entramado productivo de cada una de las provincias del país, se pretende llevar adelante las siguientes acciones:

- Estudio y mapeo geográfico de las cadenas de valor PyME para los diferentes sectores involucrados en el PEI
- Desarrollo de un modelo cuantitativo para predecir el impacto del PEI sobre cada sector PyME, en base a las características particulares del sector y la región en donde opera su cadena de valor.
- Diseño de encuestas específicas para la calibración de los modelos y el monitoreo del impacto del PEI a lo largo del tiempo



En el periodo enero-marzo de 2012 se iniciaran estas actividades, en el marco del cierre del proyecto y a modo de prueba piloto, para un sector de los once que componen el PEI 2020.

3 – Desarrollo de indicadores de coyuntura y estudios estructurales del sector PyME. Se pretende continuar con el esquema actual de encuestas de coyuntura a fin de construir series históricas con las diferentes variables relevantes del sector. Asimismo, y del mismo modo que se ha realizado hasta ahora, dichas encuestas serán complementadas con estudios estructurales cuyas temáticas surjan de los estudios de coyuntura.





Parte II. 1 – Marco de Resultados (sin modificación)
Marco de Resultados y Recursos del Proyecto
Número del Proyecto: ARG/06/021
Título: “Monitoreo aplicado a Pequeñas y Medianas Empresas”

Título del Proyecto: Monitoreo aplicado a Pequeñas y Medianas Empresas
Resultado Esperado del Proyecto: Políticas y legislación de apoyo a las MyPyMEs
Indicadores: # de emprendimientos productivos privados asistidos
Efecto MANUD: 6. El país habrá avanzado en su desarrollo institucional, fortaleciendo capacidades estatales de planificación estratégica, ejecución, articulación y coordinación entre jurisdicciones públicas, mejorando la transparencia y eficacia en su gestión, y promoviendo la participación ciudadana.
Componente del Programa País: Promover la gobernabilidad democrática. Reducción de la pobreza y contribución a los ODM.
Resultado del Programa País: 7. Institucionalidad democrática y mecanismos de participación ciudadana y diálogos fortalecidos.
Producto del Programa País: 4. Instituciones que promuevan la transparencia y acceso a información pública formuladas.

Productos esperados	Indicadores de Éxito	Actividades		Descripción de insumos
2. Serie de Documentos de trabajo	Documentos elaborados	2.1	Elaboración documento: Distribución Geográfica de las PyMES	Consultores Locales Costos de Impresión Subcontratos
		2.2	Elaboración documento: PyMEs y Políticas Públicas (uso de instrumentos en PyMES)	
		2.3	Elaboración documento: Características estructurales actuales de las PYMES	
		2.4	Elaboración de documento: Comparación Intercensal 1994-2004	
		2.5	Elaborar estudios de coyuntura	
		2.6	Suscripción de convenio con CEPAL	



Revisión H "Semifinal"
 Parte II.2 – Presupuesto de Insumo – Producto

Producto 1 (7): Sistema de información Pymes		Descripción de los Insumos	Presupuesto											
Actividades	SLP Atlas		MONTO US\$											
			2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	Total				
1.1	Actualización de variables y unidades estadísticas													
1.2	Actualización y perfeccionamiento de formularios por rama de actividad	71200												
1.3	Funcionamiento y mantenimiento de Unidad de Coordinación	71300	519.180	743.659	873.968	529.900	466.390	103.000					3.236.097	
1.4	Ajuste y actualización de muestras y cálculo de coeficientes	71600	68.397	42.453	45.071	14.731	9.539						180.191	
1.5	Manuales operativos diseñados, editados y actualizados	72100												
1.6	Ejecución de encuestas semestrales	72200	10.320	950	12.373	824	2.103						26.570	
1.7	Equipo de comunicación y audiovisual	72400	1.211	5.110	5.749	5.279	6.588						23.937	
	Insumos de Oficina	72500	21.533	26.197	-7.682	3.706	12.691						56.445	
	Hospitality	72700	688										688	
1.8	Firma de un convenio de colaboración entre Sepyme y MteySS	72800	49.597		15.880	11.043							76.520	
1.9	Firma de convenios con las DPE que hayan participado de los operativos	73300												
1.10	Establecimiento de vínculos con las Sepymes regionales, organismos e instituciones provinciales vinculadas a temas Pyme	73400	453	748	1.951	979	3.605						7.736	
	Suscripción de convenio con INDEC para entregar bases estadísticas y evitar superposición de información	74200			22.850								22.850	
1.12	Confeción, análisis, implementación y actualización de Banco de datos. Actualización y perfeccionamiento de consultas básicas. Creación de nuevas consultas.	74500	4.382	9.976	10.152	9.024							33.534	
1.13	Implementación, actualización y testeo continuo del sistema informático de gestión													
Costo del Producto 1			675.761	829.093	980.311	575.486	500.916	103.000					3.664.567	
GMS (Costos de Administración) calculados en un 3%		75100	20.273	24.873	29.409	17.265	15.027	3.090					109.937	
Costo TOTAL del Producto 1			696.034	853.966	1.009.720	592.751	515.943	106.090					3.774.504	

Nota: (7) responde a un cambio de numeración indicado por PNUD

Revisión H "Semifinal"
 Parte II.2 – Presupuesto de Insumo - Producto

Producto 2 (5): Serie de Documentos de Trabajo. Elaborados

Actividades	Descripción de los Insumos	SLP Atlas	Presupuesto										Total
			MONTO U\$S										
			2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012				
2.1	Distribución Geográfica de las Pymes	71300		53.935	79.338	67.858	61.378	144.072	24.500			431.081	
2.2	Pymes y Políticas Públicas												
2.3	Características estructurales de las pymes	72100		25.283	26.628	7.411						59.322	
2.4	Comparación Intercensal 1994-2004												
2.5	Estudios de coyuntura	74200		30.526	23.409			52				53.987	
		72100											
		72200											
	Convenio Sepyme-Cepal (Asistencia Técnica y evaluación)	72800					12.012	14.754				26.766	
2,6	2.6.1 Acuerdo de Cooperación Cepal Chile Proyecto de Bienes Públicos Regionales	71200						78.179				78.179	
		71600						5.670				5.670	
Costo del Producto 2				109.744	129.375	75.269	73.390	242.727	24.500			655.005	
GMS (Costos de Administración) calculados en un 3%			75100	3.292	3.881	2.258	2.202	7.282	735			19.650	
Costo TOTAL del Producto 2				113.036	133.256	77.527	75.592	250.009	25.235			674.655	

Nota: (5) responde a un cambio de numeración indicado por PNUD

Revisión H "Semifinal"
 Parte II.2 – Presupuesto de Insumo - Producto

Producto (6): Unidad Ejecutora del Proyecto (UEP)

Actividades	Descripción de los Insumos	SLP Atlas	Presupuesto MONTO US\$									
			2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	Total		
Planificar, definir y realizar las acciones conducentes para el cumplimiento de los objetivos del Proyecto.	Consultores Locales	71300		79.417	72.868	51.293	65.305	89.681	29.000		387.564	
Monitorear, evaluar y verificar el cumplimiento de los plazos y la realización de las actividades planteadas en pos del logro de los objetivos del Proyecto.	Servicios Profesionales (Auditoría)	74100			1.554	1.180	1.339	1.657	2.000		7.730	
Coordinar los procesos administrativos y financieros del Proyecto; gestionar y administrar los fondos del mismo.	Gastos Varios (Bancarios - Caja Chica)	74500		23.876	19.923	8.659	9.403	14.449			76.310	
Intervenir en el desarrollo de los sistemas informáticos de gestión para la optimización de las actividades del Proyecto y para la vinculación en red con las instituciones de base local.	Diferencia de Cambio	76100		101	6.169	6.555	2.143	6.927	1.100		22.995	
Costo de la Unidad Ejecutora			103.394	100.514	67.687	78.190	112.714	32.100	494.599			
GMS (Costos de Administración) calculados en un 3%		75100	3.102	2.830	1.834	2.281	3.174	930	14.151			
Costo TOTAL de la Unidad Ejecutora			106.496	103.344	69.521	80.471	115.888	33.030	508.750			

Nota: (6) responde a un cambio de numeración indicado por PNUD



Revisión H "Semifinal"
Parte II.2 – Presupuesto de Insumo - Producto

PRESUPUESTO PROYECTO

CONCEPTO	2007	2008	2009	2010	2011	2012	TOTAL
PRODUCTO 1	675.761	829.093	980.311	575.486	500.916	103.000	3.664.567
PRODUCTO 2	109.744	129.375	75.269	73.390	242.727	24.500	655.005
UEP	103.394	100.514	67.687	78.190	112.714	32.100	494.599
SUBTOTAL	888.899	1.058.982	1.123.267	727.066	856.357	159.600	4.814.171

GMS	26.667	31.584	33.501	21.748	25.483	4.755	143.738
------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	--------------	----------------

TOTAL	915.566	1.090.566	1.156.768	748.814	881.840	164.355	4.957.909
--------------	----------------	------------------	------------------	----------------	----------------	----------------	------------------

Revisión H "Semifinal"
 Parte II.2 – Presupuesto de Insumo - Producto

RESUMEN PARTIDAS PRESUPUESTARIAS - PROYECTO MAPA PYMES

Partida	TOTAL	2007	2008	2009	2010		2011		2012
71200	78.179						78.179		
71300	4.054.742	652.532	895.865	993.119	656.583	700.143			156.500
71600	185.861	68.397	42.453	45.071	14.731	15.209			
72100	59.322	25.283	26.628	7.411					
72200	26.570	10.320	950	12.373	824	2.103			
72400	23.937	1.211	5.110	5.749	5.279	6.588			
72500	56.445	21.533	26.197	-7.682	3.706	12.691			
72700	688	688							
72800	103.286	49.597		15.880	23.055	14.754			
73300									
73400	7.736	453	748	1.951	979	3.605			
74100	7.730		1.554	1.180	1.339	1.657			2.000
74200	76.837	30.526	23.409	22.850		52			
74500	109.844	28.258	29.899	18.811	18.427	14.449			
75100	143.738	26.667	31.584	33.501	21.748	25.483			4.755
76100	22.995	101	6.169	6.555	2.143	6.927			1.100
TOTAL	4.957.909	915.566	1.090.566	1.156.768	748.814	881.840			164.355

Revisión H "Semifinal"

PRESUPUESTO DE PROYECTO (COSTOS COMPARTIDOS)

(Dólares)

Proyecto Número: Título: ARG/06/021 "Elaboración del Mapa de empresas pequeñas y medianas" (MAPA PYME)

Fuente Principal de Fondos:

Fondos SAO:

Agencia de Ejecución: NEX - GOBIERNO

Sublínea	Descripción	Total	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
100	COSTOS COMPARTIDOS								
101	Costos Compartidos Gobierno								
101.01		4.814.171		888.899	1.058.982	1.123.267	727.066	856.357	159.600
	Cont.Neta								
	%CO Adm.	3		3	3	3	3	3	3
	CO Adm.	143.738		26.667	31.584	33.501	21.748	25.483	4.755
	TOTAL	4.957.909		915.566	1.090.566	1.156.768	748.814	881.840	164.355
101.99	Costos Compartidos del Gobierno	4.957.909		915.566	1.090.566	1.156.768	748.814	881.840	164.355
109	Total Costos Compartidos	4.957.909	0	915.566	1.090.566	1.156.768	748.814	881.840	164.355

Revisión H "Semifinal"

Parte V. Presupuesto (En U\$S)

Proyecto Número: Título: ARG/06/21 "Elaboración del Mapa de empresas pequeñas y medianas" (MAPA PYME)

Agencia de Ejecución: GOB - GOBIERNO

Agencia de Implementación: GOB - GOBIERNO

Sublínea	Descripción	Presupuesto															
		Total		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012	
		M/H	Monto	M/H	Monto	M/H	Monto	M/H	Monto	M/H	Monto	M/H	Monto	M/H	Monto	M/H	Monto
71000	GASTOS DE PERSONAL																
71200	CONSULTORES INTERNACIONALES	0	78.179	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	78.179		0
71300	CONSULTORES LOCALES	4.653	4.054.742		1.179	652.533	1.085	895.865	1.218	993.119	1.171	656.583			700.143		156.500
71600	VIAJES	0	185.861			68.397	42.453			45.071		14.731			15.209		
	TOTAL COMPONENTE	4.653	4.318.782	0	0	1.179	720.930	1.085	938.318	1.218	1.038.189	1.171	671.314	0	793.531	0	156.500
72000	GASTOS DE OPERACIONES GENERALES																
72100	SUBCONTRATOS		59.322			25.283	26.628			7.411							
72200	EQUIPO Y MUEBLES		26.570			10.320	950			12.373		824			2.103		
72400	EQUIPO DE COMUNICACIÓN Y AUDIOVISUAL		23.937			1.211	5.110			5.749		5.279			6.588		
72500	INSUMOS DE OFICINA		56.445			21.533	26.197			-7.682		3.706			12.691		
72700	HOSPITALITY		688			688	0			0		0			0		
72800	EQUIPO INFORMÁTICO HARDWARE		103.286			49.597	0			15.880		23.055			14.754		
	TOTAL COMPONENTE	0	270.248	0	0	108.631	58.885	0	33.731	0	32.864	0	36.136	0	0	0	0

Revisión H "Semifinal"
Presupuesto (En US\$)
 Proyecto Número: ARG/06/ 21 "Elaboración del Mapa de empresas pequeñas y medianas" (MAPA PYME)
 Agencia de Ejecución: GOB - GOBIERNO
 Agencia de Implementación: GOB - GOBIERNO

Sublínea	Descripción	Presupuesto													
		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012	
		M/H	Monto	M/H	Monto	M/H	Monto	M/H	Monto	M/H	Monto	M/H	Monto	M/H	Monto
73000	OTROS GASTOS														
73300	MANTENIMIENTO DE LICENCIAS Y HARDWARE		0				0		0		0		0		0
73400	MANTENIMIENTO DE OTROS EQUIPOS		7.736		453		748		1.951		979		3.605		
	TOTAL COMPONENTE	0	7.736	0	453	0	748	0	1.951	0	1.862	0	3.605	0	0
74000	GASTOS OPERATIVOS MISCELANEOS														
74100	SERVICIOS PROFESIONALES		7.730		0		1.554		1.180		1.339		1.657		2.000
74200	COSTOS DE IMPRESIÓN		76.837		30.526		23.409		22.850		52		52		
74500	GASTOS VARIOS		109.844		28.258		29.899		18.811		18.427		14.449		
	TOTAL COMPONENTE	0	194.411	0	58.784	0	54.862	0	42.841	0	19.766	0	16.158	0	2.000

Parte III: Acuerdos Institucionales (sin modificación)

Dado que el Gobierno Argentino y el PNUD ha suscripto, con fecha 8 de febrero de 2010 el CPAP 2010-2014, a partir de dicha fecha el presente Documento de Proyecto se subordina a dicho CPAP. En caso de contradicción entre este Documento de Proyecto y el CPAP, lo establecido en este último tendrá prevalencia.

En este proyecto se adopta la modalidad de Ejecución Nacional Plena. Mediante dicha modalidad el Gobierno Argentino propone al PNUD acordar como organismo de ejecución a la Secretaría de la Pequeña y Mediana Empresa y Desarrollo Regional del Ministerio de Industria asumiendo la responsabilidad en la ejecución del mismo.

El Director Nacional del Proyecto será el Secretario de la Pequeña y Mediana Empresa y Desarrollo Regional del Ministerio antes mencionado, del cual dependerá el Coordinador. La responsabilidad del Director Nacional será la de operar en representación de la autoridad política nacional, velando porque el proyecto cumpla con los propósitos, metas y procedimientos que se establecen en el presente documento de proyecto y sus anexos.

El Director Nacional designará un Coordinador Ejecutivo del Proyecto quien será el responsable ante el Director Nacional de coordinar, dirigir, planear y supervisar los equipos de trabajo y elaborar los informes de avance y final.

Al Director Nacional del Proyecto le corresponderá con exclusividad efectuar las solicitudes de anticipo de fondos y las respectivas rendiciones de gastos, pudiendo delegar en el Coordinador Ejecutivo la facultad de realizar las contrataciones y adquisiciones, así como los demás actos necesarios para la administración del proyecto, todos los cuales serán realizados a nombre del Proyecto.

El director del proyecto preparará y presentará al PNUD un informe trimestral sobre la utilización de los anticipos recibidos con cargo al proyecto, y el estado de cuenta bancario. Dichos informes deberán ser presentados a más tardar en las siguientes fechas: Abril 15, Julio 15, Octubre 15 y Enero 15, y cada informe deberá corresponder al trimestre anterior o al último anticipo recibido cuando se solicite más de un anticipo por trimestre.

El PNUD no entregará otro anticipo mientras no reciba el mencionado informe y el estado de cuenta bancario.

Las acciones administrativas deberán ser tramitadas a través del Sistema FOMs – Sistema Informático On Line- que opera estableciendo comunicaciones simultáneas entre el Proyecto, el PNUD y la Secretaría de Coordinación y Cooperación Internacional del Ministerio de Relaciones Exteriores, Comercio Internacional y Culto.

Para ello, el Proyecto deberá contar, desde su inicio, con el equipamiento y conexión de internet que le permita su operación permanente y en tiempo real.

El presente proyecto terminará: 1) Por vencimiento del término previsto para su duración, 2) Por mutuo acuerdo de las partes, 3) Por cumplimiento de sus objetivos inmediatos antes o después de lo previsto, 4) Por fuerza mayor o caso fortuito.



ANEXO I - MODIFICACIONES

Parte II.2 - Presupuesto de Insumo - Producto

Actividades	sub act		Descripcion de los insumos 2011/2012	2011	2012
1 (7) Sistema de Información PyMEs	1,3	71300	Disminuye su monto, se reasigna una parte para el 1° Trimestre 2012 y queda respectivamente en U\$\$	466.390	103.000
	1,4	71600	Disminuye su monto y queda en U\$\$	9.539	0
	1,6	72200	Disminuye su monto y queda en U\$\$	2.103	0
	1,7	72400	Disminuye su monto, se reasigna una parte para el 1° Trimestre 2012 y queda respectivamente en U\$\$	6.588	0
	1,7	72500	Disminuye su monto y queda en U\$\$	12.691	0
	1,8	72800	Disminuye su monto y queda en U\$\$	0	0
	1,10	73400	Disminuye su monto y queda en U\$\$	3.605	0
	1,11	74200	Disminuye su monto y queda en U\$\$	0	0
	1,12	74500	Disminuye su monto y queda en U\$\$	0	0
2 (5) Serie de documentos de trabajo. Elaborados	2,1	71300	Disminuye su monto, se reasigna una parte para el 1° Trimestre 2012 y queda respectivamente en U\$\$	144.072	24.500
	2,2				
	2,3	72100	Disminuye su monto y queda en U\$\$	0	0
	2,5	74200	Disminuye su monto y queda en U\$\$	52	0
	2,6	72200	Disminuye su monto y queda en U\$\$	0	0
	2,6	72800	Disminuye su monto y queda en U\$\$	14.754	0
	2,6	71200	Se crea linea y queda en U\$\$	78.179	0
2,6	71600	Se crea linea y queda en U\$\$	5.670	0	
Unidad Ejecutora del Proyecto		71300	Disminuye su monto, se reasigna una parte para el 1° Trimestre 2012 y queda respectivamente en U\$\$	89.681	29.000
		74100	Disminuye su monto, se reasigna una parte para el 1° Trimestre 2012 y queda respectivamente en U\$\$	1.657	2.000
		74500	Disminuye su monto y queda en U\$\$	14.449	0
		76100	Disminuye su monto, se reasigna una parte para el 1° Trimestre 2012 y queda respectivamente en U\$\$	6.927	1.100

ANEXO II - DETALLE DE INGRESOS Y EJECUCION

AÑO	INGRESOS 5D	PRESUPUESTO S/PRODOC	SALDO	OBSERVACIONES
2007	132.632,07			
	105.938,96			
	43.289,94			
	97.077,92			
	21.644,81			
	380.952,38			
	43.955,13			
	299.014,85			
	1.124.506,06	915.565	208.940,76	
2008	293.178,48			
	82.141,14			
	349.917,22			
	174.381,19			
	23.440,67			
	142.599,08			
	28.773,57			
	1.094.431,35	1.090.566	3.865,03	
2009	149.158,04			
	246.556,87			
	227.081,89			
	191.018,18			
	140.220,53			
	954.035,51	1.156.768 -	202.732,78	
2010	173.973,54			
	73.493,12			
	302.787,24			
	97.116,29			
	252.167,94			
	116.751,27			
	111.093,65			
	1.127.383,05	748.815	378.568,05	
2011	144.735,36			
	122.456,33			
	202.680,88			
	35.714,29			
	192.380,95			
	697.967,81	867.958,00 -	169.990,19	ESTIMADOS
2012	0	164.355,00 -	164.355,00	ESTIMADO

Anexo III -Consultores MAPA PYME 2012

Contratos PNUD ARG 06/021 - Periodo Enero-Marzo 2012

Coordinación General		FUNCION	RANGO	Honorarios
PISACANE	Patricia María	Responsable de Proyecto	II	\$ 14.700

Sector Administrativo

FERNANDEZ GRAZIANO	Claudia Silvia Roxana	Coordinador	I	\$ 10.000
AVANZINI	Cecilia	Consultor	II	\$ 5.900
ANGRISANI PARLORIO	Julia Cecilia	Consultor Experto	II	\$ 8.000
Privada				
AGUIRRE	Mariela Inés	Consultor	II	\$ 5.900
Prensa				
ISAGUIRRE	Graciela Beatriz	Consultor	I	\$ 5.400
MENDIVE	Mercedes Natalia	Consultor	I	\$ 5.400

Sector Economistas

Economistas Sr.

DEL AGUILA	Martín Andrés	Consultor Experto	IV	\$ 9.200
JORGE	Yasmín Natalia	Consultor Experto	IV	\$ 9.200
ROMANO	Ariel	Consultor Experto	IV	\$ 9.200
Economistas Jr.				
SUAREZ	Facundo	Consultor	I	\$ 5.400
TEIXEIRA	Gisele	Consultor	I	\$ 5.400
AVELLANEDA	Santiago	Consultor	I	\$ 5.400
CORVO	Sabrina Elais	Consultor	I	\$ 5.400

Sector Encuestas

MON	Paula Lorena	Coordinador	I	\$ 10.000
BALCASTRO	Damián	Consultor	I	\$ 5.400
ALBORNOZ	José Luis	Asistente	3	\$ 4.000
CABO	Jeanette Alejandra	Asistente	3	\$ 4.000
CAMPS	Graciela Hebe	Asistente	3	\$ 4.000
CARPANETO	María Eugenia	Asistente	3	\$ 4.000
GIROLA ALCON	Florencia	Asistente	3	\$ 4.000
LAKOMCIK	Jazmín Martina	Asistente	3	\$ 4.000
LULANI	Eliana Noely	Asistente	3	\$ 4.000
MORENA VAZQUEZ	Elizabeth Nancy Soledad	Asistente	3	\$ 4.000
MURGA	María del Mar	Asistente	3	\$ 4.000
PANTANO LLABER	Marina	Asistente	3	\$ 4.000
SABATINI	Bárbara	Asistente	3	\$ 4.000

Sector Estadístico

MARTIN	Gustavo	Consultor Experto	IV	\$ 9.200
PROCOPIO	César Horacio	Consultor Experto	IV	\$ 9.200

Sector Informático

CARDACI	Daniel Leonardo	Coordinador	I	\$ 10.000
CID	María Florencia	Consultor	I	\$ 5.400
OLARTE	Gonzalo Matías	Consultor	I	\$ 5.400

Privada

PISTARINI	María Gloria	Coordinador	I	\$ 10.000
SEGAL	Alberto Rubén	Consultor	II	\$ 5.900

